

14h30-15h15 **Quand soigner devient résister : ce que la Syrie, l'Ukraine et Gaza nous enseignent**

Professeur Raphaël PITTI, Médecin humanitaire Président de l'ONG HuSoMe

Axe du congrès : Apprendre et transformer

Depuis plus de quarante ans d'engagement sur des terrains où soigner s'exerce sous la contrainte du conflit armé — la Syrie, l'Ukraine, Gaza — se dégage un même retour d'expérience, directement transposable aux enjeux de cette journée : comment un système de santé absorbe-t-il un afflux massif de blessés d'un nouveau type, quand les ressources humaines et matérielles se raréfient et que les circuits d'approvisionnement se rompent ?

Cette intervention abordera concrètement les enseignements tirés du terrain : l'organisation de parcours de soins adaptés aux combattants comme aux victimes civiles, la nécessité d'une coopération civilo-militaire réelle et non seulement théorique, les mécanismes de triage en situation de pénurie extrême, ainsi que la préparation psychologique et éthique des soignants confrontés à des choix auxquels leur formation initiale les prépare encore insuffisamment.

Au-delà des réponses techniques, les expériences de la Syrie, de l'Ukraine et de Gaza enseignent une réalité essentielle : lorsque le droit international humanitaire est régulièrement violé et que les structures de santé deviennent elles-mêmes des cibles, continuer à soigner constitue un acte de résistance, individuelle et collective. Cette capacité à maintenir le soin conditionne la résilience du système de santé et, plus largement, celle de la nation.

15h15-16h00 **Expérience de l'Institut Régional de Réadaptation de Nancy chez les amputés d'Ukraine**

**Professeur Jean PAYSANT, Médecin de Médecine Physique et de Réadaptation (MPR)
Institut Régional de Réadaptation de Nancy – UGECAM Nord-Est**

Axe du congrès : Apprendre et transformer

La guerre en Ukraine a projeté la médecine de réadaptation face à un afflux massif de blessés civils et militaires présentant des amputations complexes, souvent multiples et associées à de lourds traumatismes psychologiques ou infectieux. Face à cette crise humanitaire et sanitaire, l'IRR (Institut Régional de Réadaptation) s'est mobilisé pour structurer des parcours de soins dédiés et innovants.

Cette intervention propose un retour d'expérience clinique et organisationnel sur la prise en charge de ces patients ukrainiens. Nous aborderons les défis spécifiques rencontrés par les équipes pluridisciplinaires : de l'appareillage précoce à la rééducation intensive, en passant par la gestion de la douleur fantôme et la barrière de la langue.

Au-delà de la réponse à l'urgence, nous analyserons comment cette crise a transformé nos propres pratiques et renforcé la coopération internationale. Les enseignements tirés de cette prise en charge hors norme nous offrent des clés précieuses pour faire évoluer la réadaptation de demain, face aux traumatismes de masse.

16h00-16h15 **PAUSE CAFE**

16h15-17h00 **Décider dans la tempête : la gestion des crises sanitaires au prisme du politique et de la médecine**

Docteur Khalifé KHALIFE, Cardiologue et Sénateur

Axe du congrès : Construire ensemble

Face à l'urgence sanitaire, le temps médical et le temps politique doivent s'articuler, parfois non sans frictions. Comment transformer l'analyse scientifique en décisions publiques applicables ? Comment le législateur s'empare-t-il des crises pour adapter notre arsenal législatif et budgétaire, tout en garantissant la continuité des soins sur le terrain ?

Fort de sa double expertise de clinicien et de parlementaire, le Docteur Khalifé KHALIFE proposera un éclairage unique sur les coulisses de la décision publique en période de crise. Du financement de l'innovation face aux urgences démographiques au pilotage des grands plans de santé publique, nous explorerons comment la politique de santé se réinvente sous la pression des événements.

Cette session sera l'occasion de lever le voile sur le rôle du Sénat et des institutions dans la résilience de notre système de soins, et de comprendre comment médecins et politiques peuvent mieux collaborer pour jeter les bases législatives et structurelles de la santé de demain.

17h00-17h30 **Clôture de la journée
Les visages de la santé de demain : Vers un nouveau pacte de soin**

Professeur Eric FIAT, Philosophe

Axe du congrès : Construire ensemble

En guise de conclusion de ce congrès, le philosophe Eric FIAT, reprendra la parole pour mettre en perspective les travaux de la journée. Loin d'une vision purement technologique ou abstraite, il s'agira de dégager les invariants éthiques et humains de la médecine du futur.

Le professeur FIAT proposera une synthèse humaniste de nos échanges, invitant chacun à devenir l'artisan d'une santé de demain qui ne sera pas seulement plus résiliente, mais plus juste et plus solidaire.

Filieris
la santé en action

avec le soutien
institutionnel de



Congrès Santé 2026

**Apprendre des crises
d'aujourd'hui
pour bâtir la santé
de demain**

INVITATION & PROGRAMME



SAMEDI 7 NOVEMBRE 2026



**CENTRE DES CONGRÈS
ROBERT SCHUMAN
100 RUE AUX ARÈNES
57000 METZ**

ÉVÈNEMENT GRATUIT ET ACCESSIBLE
À TOUS LES PROFESSIONNELS DE SANTÉ

INFORMATIONS ET INSCRIPTIONS À :
inscriptions.congres2026@filieris.fr

ÉDITO



« Face aux crises, la résilience n'est pas seulement une capacité de résistance, c'est un moteur de transformation ».

Mesdames, Messieurs, Docteurs,
Chers partenaires de la santé,

Le monde de la santé traverse une ère de mutations sans précédent. Les crises sanitaires, climatiques, technologiques, politiques et démographiques d'aujourd'hui ne sont pas seulement des défis complexes, elles sont de formidables accélérateurs de changement et des sources d'enseignements indispensables. C'est tout le sens de notre congrès :

« Apprendre des crises d'aujourd'hui pour bâtir la santé de demain ».

Pour guider nos réflexions et nos travaux durant cette journée d'échanges, notre programme s'articulera autour de trois grands axes stratégiques :

- **Comprendre** : Dresser un état des lieux lucide de nos pratiques et analyser en profondeur les impacts de ces bouleversements sur notre système de soins pour en identifier les forces et les vulnérabilités.
- **Apprendre et transformer** : Capitaliser sur les retours d'expérience et les innovations nées de l'urgence afin de bousculer les certitudes, faire évoluer nos organisations et moderniser nos structures.
- **Construire ensemble** : Croiser les regards des soignants, des gestionnaires, des experts et des patients pour dessiner collectivement les contours d'un modèle de santé plus résilient, plus durable et plus humain.

Ensemble, nous analyserons les failles surmontées pour concevoir l'avenir de notre système de santé.

Nous vous remercions chaleureusement pour votre engagement, votre expertise et votre présence active.

Excellent congrès Filieris à toutes et à tous !

Hervé LABORDE
Directeur Régional Filieris

Comité d'organisation :

Dr Mohammad-Ali BEIKBAGHBAN – Directeur Médical Régional – Directeur du Service de Prévention et Promotion de la Santé Filieris
Dr François BRAUN - Ministre de la Santé et de la Prévention 2022-2023
Christel EVRARD-GARCIA – Responsable Régionale du Service Prévention et Promotion de la Santé Filieris
Hervé LABORDE – Directeur Régional Filieris
Andy MICHALAK – Graphiste Filieris
Sylvie MULLER – Responsable Communication Régionale Filieris

PROGRAMME

8h30-9h30 Accueil des participants - Café d'accueil

9h30-10h00 Allocutions d'ouverture

10h00-10h45 Traverser la tempête : regard sociologique et philosophique sur l'anatomie d'une crise

Professeur Eric FIAT, Philosophe – Université Gustave-Eiffel Paris-Est, Laboratoire LIPHA – AP-HP

Axe du congrès : Comprendre

Qu'est-ce qu'une crise ? Si le mot est aujourd'hui omniprésent, sa définition originale du grec krisis, qui signifie « décider » ou « juger » nous rappelle qu'une crise n'est pas seulement un moment de rupture ou de chaos, mais un point de bascule crucial.

Cette intervention propose de prendre du recul sur l'actualité pour analyser, à la croisée de la sociologie et de la philosophie, comment notre société traverse et métabolise ces secousses. Nous explorerons comment une crise ébranle nos certitudes collectives, fragilise nos institutions, mais agit également comme un révélateur des failles et des forces de notre pacte social. En modifiant notre rapport au risque, à la temporalité et à la solidarité, la crise force la société à se redéfinir.

Comprendre l'anatomie de ces bouleversements est un préalable indispensable : c'est en décryptant la manière dont nous vivons les crises d'aujourd'hui que nous pourrions identifier les leviers humains et sociaux nécessaires pour bâtir la santé de demain.

10h45 - 11h30 De l'urgence au chaos : Définitions et mécanismes des crises sanitaires

Professeur Olivier COLLANGE, Médecin de catastrophe

Axe du congrès : Comprendre

Qu'est-ce qui différencie un afflux massif de patients d'une véritable crise sanitaire ? Si la médecine d'urgence gère quotidiennement l'imprévu, la médecine de catastrophe, elle, fait face à la rupture. La crise sanitaire se caractérise par une inadéquation brutale entre les besoins des victimes et les ressources immédiatement disponibles, exigeant un changement radical de paradigme médical et organisationnel. Cette intervention posera les bases conceptuelles et les généralités indispensables pour appréhender ces phénomènes.

En s'appuyant sur l'expérience du terrain, nous définirons les critères scientifiques et opérationnels d'une crise sanitaire (cinétique, saturation, transversalité). Nous analyserons les mécanismes de réponse – de la doctrine de Plan Blanc à la gestion des risques séquentiels – pour comprendre comment l'institution médicale peut absorber le choc sans s'effondrer. Maîtriser ces définitions et ces grilles de lecture est le premier pas pour anticiper les menaces futures et structurer notre résilience face aux crises de demain.

11h30-12h15 Décloisonner pour survivre

Docteur Romain MAJCHRZAK, Conseiller Médical National Filieris

Axe du congrès : Apprendre et transformer

Les crises sanitaires, géopolitiques et environnementales récentes ont brutalement mis en lumière les limites de nos systèmes de santé actuels, souvent englués dans des métastases organisationnelles : cloisonnement entre la ville et l'hôpital, séparation étanche entre le soin et la prévention ou encore étanchéité entre la santé humaine, animale et environnementale. Travailler « en silos » n'est plus seulement une inefficience logistique, c'est devenu un facteur de risque majeur face à l'urgence.

Cette intervention propose d'analyser les enseignements des crises récentes pour démontrer en quoi le découloisonnement n'est plus une option managériale, mais une condition d'existence et de résilience pour les systèmes de santé de demain.

12h15-13h45 COCKTAIL DEJEUNATOIRE ET STANDS D'INFORMATION

13h45-14h30 Nouvelles crises, conflit armé, convergence des risques, quelle réponse médicale ?

Professeur Pierre CARLI, Professeur Émérite - Université Paris Cité
Membre de l'Académie Nationale de Médecine - Président du CNUH

Axe du congrès : Apprendre et transformer

Le retour de la guerre en Europe représente un nouveau défi pour le système de santé. La prise en charge de nombreux combattants blessés repose sur une coopération civilo-militaire mobilisant largement les structures civiles. Elle exige des parcours de soins spécifiques, à l'hôpital comme en ambulatoire. La réponse médicale doit également couvrir les victimes civiles, directes ou indirectes du conflit.

Cette hausse de la demande intervient alors que les urgences sont déjà sous tension. En cas de conflit, les ressources médicales seront réduites par le rappel des réservistes, tandis que la crise mondiale associée pourrait perturber l'approvisionnement en produits, matériels médicaux et énergie. D'autres risques peuvent s'y ajouter : attentats, cyberattaques, événements climatiques extrêmes ou nouvelle pandémie.

Maintenir la qualité et la sécurité des soins devient donc un objectif majeur, mais difficile à atteindre. Une nouvelle réponse médicale doit être conçue à partir des crises récentes, de scénarios anticipés et de plans modulables permettant une adaptation rapide aux besoins. La préparation technique, psychologique et éthique des soignants est indispensable. Une réponse globale et pragmatique, visant l'efficacité maximale des soins et soutenue par les patients, renforcera la résilience du système de santé et de la nation.