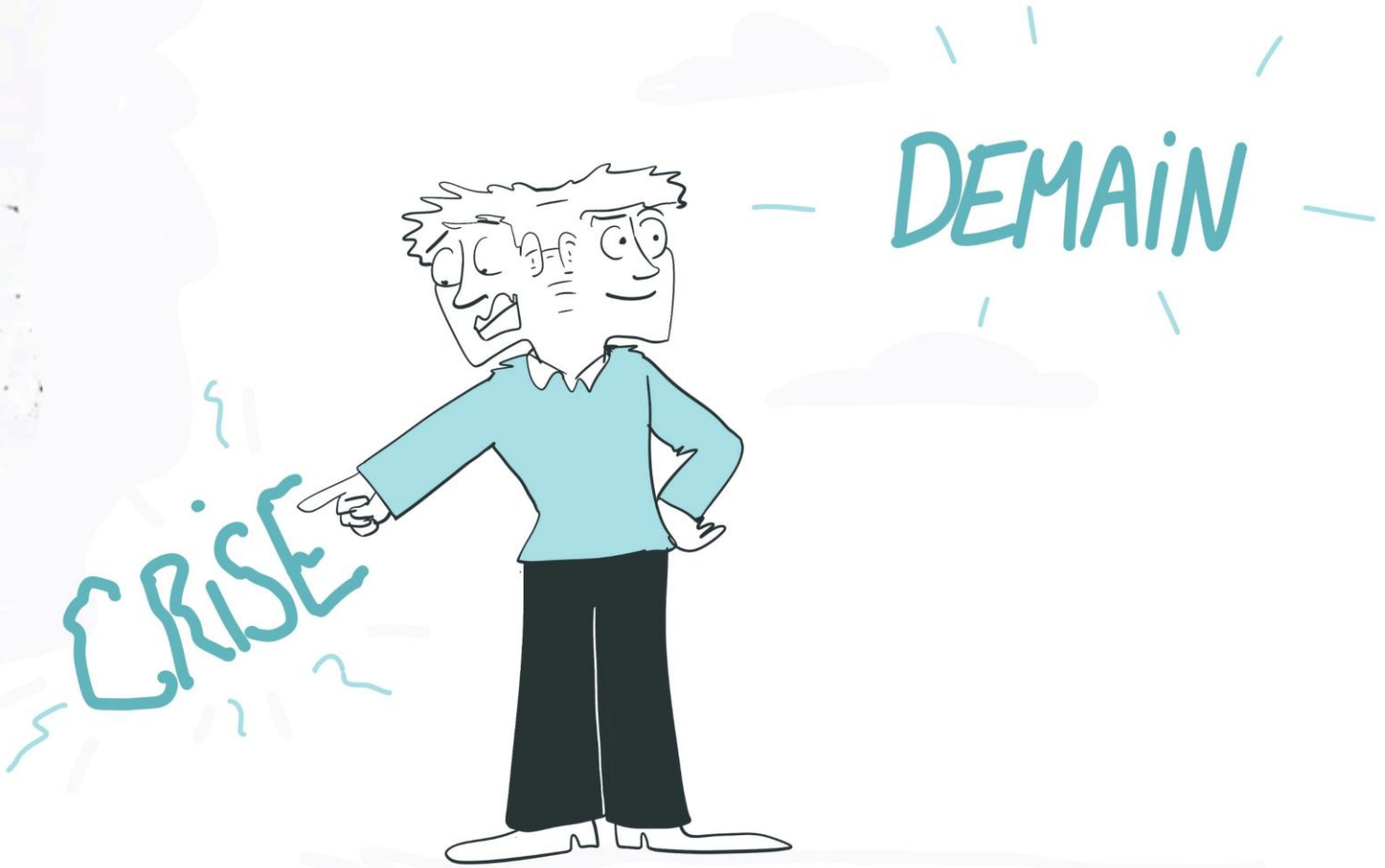
FilieRis
la santé en action

avec le soutien institutionnel de
Centre Hospitalier Régional METZ-THIONVILLE

Congrès Santé 2026

Apprendre des crises d'aujourd'hui pour bâtir la santé de demain



INTRODUCTION

DR. FRANÇOIS BRAUN
MINISTRE DE LA SANTÉ ET DE LA PRÉVENTION

CRISE
↑
PRÉPARATION

EX : TRANSPORT PATIENTS COVID METZ PARIS

ADAPTATION

MME. MARIE-ROSE SARTOR
CONSEILLÈRE RÉGIONALE

SOUTIEN DE L'EXERCICE COORDONNÉ

ENJEU : ATTIRER LES SOIGNANTS

DR. KHALIFÉ
SÉNATEUR DE LA MOSELLE

MERCI !

M. DOMINIQUE PELJAK
DG CHR METZ THIONVILLE

MINEURS CONNAISSAIENT LES CRISES

LE LEVIER, C'EST LA SOLIDARITÉ

CANICULE … HÔPITAL EN TENSION

RÉSILIENCE DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ N'EST PAS INÉPUISABLE

Filieris
la santé en action

avec le soutien institutionnel de

Congrès Santé 2026

Apprendre des crises d'aujourd'hui pour bâtir la santé de demain

DEMAIN

CRISE



PRÉPARATION
DE TOUS POUR ANTICIPER ET PARER LE PIRE

⇒ PAS DE PERTE DE CHANCE POUR LES PATIENTS

M. HERVÉ LABORDE
DIRECTEUR RÉGIONAL FILIERIS



MÉDECINE DE CRISE

CRISE SANITAIRE

CONFLITS

ÉCHANGES RICHES !

M. de LACAUSSADE
DIRECTEUR GÉNÉRAL FILIERIS

CELA FAIT BEAUCOUP DE CRISES DE PASSÉES !

LE PREMIER CLUSTER COVID …

80 ANS DU DÉCRET DU RÉGIME DE SÉCURITÉ SOCIALE MINIÈRE

CONFLIT HAUTE INTENSITÉ EN EUROPE …

LA DONNE CHANGE

ON SE PRÉPARE

MENACE HYBRIDE RAMPANTE



CONGRÈS SANTÉ 2026 FILIERIS

07.11.26

10h00-10h45 **Traverser la tempête : regard sociologique et philosophique sur l'anatomie d'une crise**

Professeur Eric FIAT, Philosophe – Université Gustave-Eiffel Paris-Est, Laboratoire LIPHA – AP-HP

« C'EST TOUT DE MÊME CHOSE TENDRE QUE LA VIE, MÊME SI AISÉE À TROUBLER »
MONTAIGNE



CRISE S

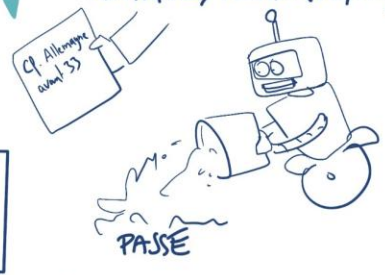
LE VIEUX MONDE SE MEURT ET LE NOUVEAU TARDE À APPARAÎTRE ET DANS CE CLAIR OBSCUR SURGISSENT DES MONSTRES. A. GRAMSCI

MI DU GUE

SE MÉFIER DES DEUX

PROGRESSISTE

CONVICTION QUE L'AVENIR SERA MEILLEUR QUE LE PASSÉ. TOUS LES PROGRÈS VONT AVANCER ENSEMBLE (ART, POLITIQUE, TECHNIQUE, ...)



ETHIQUE

LE PARFUM N'EST PAS UN LUXE, OU ALORS LE PLUS ESSENTIEL DES LUXES. LES PARFUMS PERMETTENT D'AFFRONTER – ET SOUVENT DE LEUR VAINCRE – LES MYSTÈRES LES PLUS TERRIBLES J. GIONO



REGARDE VERS LE PASSÉ

RÉACTIONNAIRE

CHARME DE LA NOSTALGIE



NOUS SOMMES DANS UNE PÉRIODE SIMILAIRE À CELLE QU'A CONNU MONTAIGNE

ON PASSE D'UN MONDE CLOS À UN UNIVERS INFINI...



PASCAL VACILLE
MONTAIGNE DANSE





A LA FOIS DÉCISIVE ET INDÉCISE

IL FAUT ANTICIPER ET GÉRER (UNE CRISE SE GÈRE ET NE SE RÉSOUT PAS)

CRISE

KRINEN: PASSER AU CRIBLE, DISTINGUER, SÉPARER.

CONGRÈS SANTÉ 2026 FILIERIS

07.11.26

10h45 - 11h30 **De l'urgence au chaos : Définitions et mécanismes des crises sanitaires**

Professeur Olivier COLLANGE, Médecin de catastrophe

LORS D'UNE CRISE ORGANISER, C'EST SOIGNER

ON NE DIT PAS CRISE

ON NE DIT PAS CATASTROPHE

TABOU

ON DIT : SITUATIONS SANITAIRES EXCEPTIONNELLES

"LES BESOINS DE SOINS DÉPASSENT LES MOYENS ORDINAIRES DONT SE DISPOSE"

C'EST NOTRE QUOTIDIEN ...

PLUS

- UKRAINE
- ATTENTATS
- INCENDIES
- RISQUES CYBER

SAMU

HÔPITAL

SURCHARGE

ORSAN
PRÉPARATION SYSTÈME DE SANTÉ

1. PLAN DE MOBILISATION INTERNE (GESTION DES TENSIONS)
2. PLAN BLANC (GESTION DES AFFLUX)

GRIPPE

TOXI INFECTION

JE SUIS DÉSOLÉ ON PEUT PAS

DÉPROGRAMMATION D'ÉVÉNEMENTS REPORTÉS

ORSEC (-NOVI)
ORGANISATION DE LA RÉPONSE DE LA SÉCURITÉ CIVILE

ORSAN
- ORSAN AMAVI
- ORSAN NRC
- ORSAN EPICLIM
- ORSAN REB

- MOBILISATION DES RESSOURCES HUMAINES
- MONTÉE EN PUISSANCE D.O.S. CRITIQUES
- ORGA ÉVACUATIONS SANITAIRES
- ORCA VACCINATIONS EXCEPTIONNELLES
- DÉPISTAGE MASSIF D'AGENTS INFECTIEUX
- ÉVACUATION ETABLISSEMENTS DE SOIN
- COORDINATION DE LA SÉCURISATION DES E. S.
- RENFORCEMENT DE LA CYBERSÉCURISATION DES E.S. en SSE

LORS D'UNE CRISE ORGANISER, C'EST SOIGNER

QUE SOUHAITONS NOUS PRÉSERVER
QUELLES TRANSFORMATIONS ACCEPTONS NOUS
À QUEL PRIX ?

RISQUES D'EXTINCTIONS

- NUCLÉAIRE
- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE MALVEILLANTE
- MOITIÉ DE CE QUI NOUS "AGRESSE"
  - MALADIES
  - RÉSULTATS D'ACTIVITÉS HUMAINES

PORTE D'ENTRÉE UNIQUE

TRIAGE SAMU

MARCHE EN AVANT

LIBÉRER DE LA PLACE

IDENTIFIER LES PATIENTS

TRIER (URGENCES RELATIVES et URGENCES ABSOLUES)

DAMAGE CONTROL

CONGRÈS SANTÉ 2026 FILIERIS

07.11.26

11h30-12h15 **Décloisonner pour survivre**

Docteur Romain MAJCHRZAK, Conseiller Médical National Filieris

4 TRANSFORMER EXCEPTION SANITAIRE EN FONCTIONNEMENT PERMANENT ?

POURTANT IL Y A EU DU DÉCLOISONNEMENT PENDANT LE COVID:

- ALLER VERS
- ALLER DANS L'AUTRE SENS
- SE PARLER AUTREMENT



APRÈS COVID:

RECLOISONNEMENT

- INFORMATION
- CONFIANCE ET LEADERSHIP
- VALEUR ET POUVOIR

AU PASSAGE

COMMENT FAIRE

LE NUMÉRIQUE A FAVORISÉ LE CLOISONNEMENT



LA PROCHAINE CRISE NE SE DEMANDERA PAS SI LE PATIENT EST DE VILLE OU DE L'HOPITAL

ELLE TESTERA LA CAPACITÉ DU TERRITOIRE DE SANTÉ À CONTINUER DE SOIGNER



ÉPUISEMENT

→ CHAQUE ÉQUIPE COMPENSE

RUPTURE DE PARCOURS

→ PATIENT MESSAGER



CLOISONNEMENT : RISQUE SYSTÉMIQUE

PERTE DE CAPACITÉ

→ RESSOURCE ∅ ACCESSIBLE AU BON MOMENT

ÉVITER AVIONS SANS PILOTES



CONTRAT TERRITORIAL



- **GAGNE** : CONDITIONS DE QUALITÉ POUR ACCUEILLIR LES JEUNES ET SE SENTIR ⊖ SEUL
- **RISQUE** : ...
- **ATTEND** : EX: OMNIDOC
- **CONCÈDE** : EX: ⊕ LIEN VILLE HÔPITAL

INCLURE MÉDICO SOCIAL & AIDANTS



6 MOIS

- → VOIR LES RUPTURES (0-30J)
- → CRÉER LES RACCOURCIS (30-90J)
- → TESTER ET MESURER (90-180J)

→ PASSAGE AUX URGENCES
RÉHOSPITALISATIONS
DÉLAIS D'ACCÈS
SORTIES PRÉPARÉES
JOIGNABILITÉ ET CONFIANCE

13h45-14h30 **Nouvelles crises, conflit armé, convergence des risques, quelle réponse médicale ?**

Professeur Pierre CARLI, Professeur Émérite - Université Paris Cité
Membre de l'Académie Nationale de Médecine - Président du CNUH

HYPOTHÈSE D'UN ENGAGEMENT MILITAIRE MAJEUR

HEM

- REPORTER L'ACTIVITÉ DES HIA DANS LE SYSTÈME CIVIL
- ORGANISER P.E.C. MILITAIRES BLESSÉS OU MALADE
- COMPLÉTER CAPACITÉS D'ÉVACUATIONS MÉDICALES

ASSURER LE SOUTIEN "NATION MÈRE" POUR LE VOLET SANITAIRE

BLESSÉS NOUVEAUX



(BOURRÉS D'ANTIBIOTIQUES, PAS BLESSURE IMMÉDIATE)

ON PASSE AU DISPOSITIF DE L'OTAN



MÊME P.E.C. (INTERNATIONALE)

PEC LONGUE
(≠ IMMÉDIATE, PEC LONGUE)

CENTRE MÉDICAL DE TRANSIT

RÉPARTITION

HUB

ON ÉVALUE, ON ORIENTE

MAISON DE SANTÉ

TRÈS GROS HOPITAUX

GUIDE VADEMECUM

- RÉÉDUCATION FONCTIONNELLE
- P.E.C. PSY

CO CONSTRUCTION SSA

CO GESTION DU FONCTIONNEMENT

CHARTE D'ORGA DGS-SSA

ANTICIPER

- CHRONIQUE
- BESOINS
- CONVERGENCE DES RISQUES

DANS CONTEXTE DE TENSIONS



RISQUE :

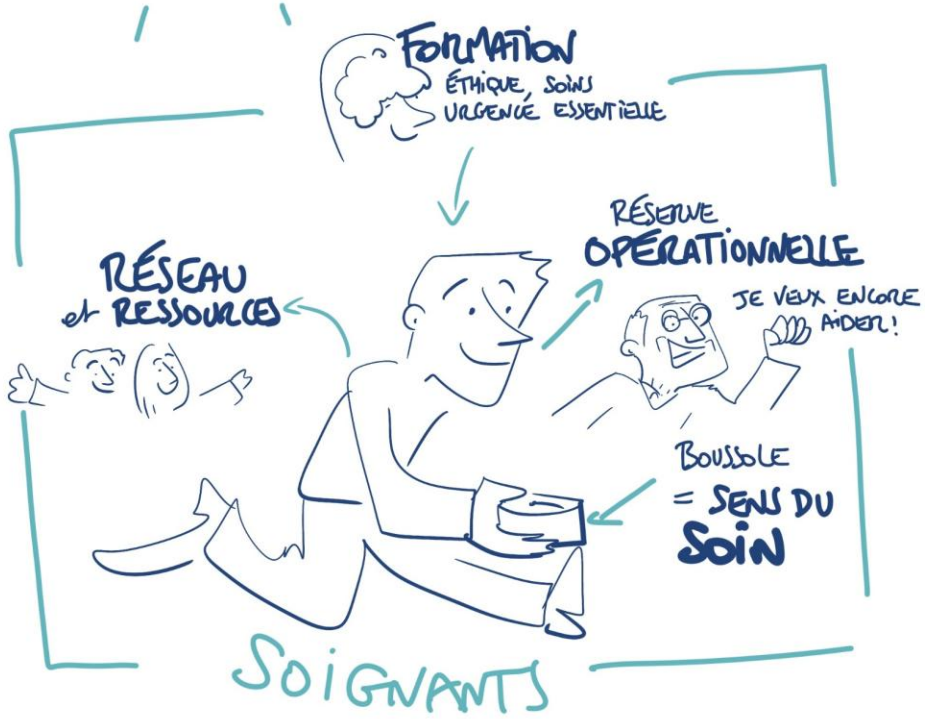
FAILLITE SYSTÈME DE SANTÉ

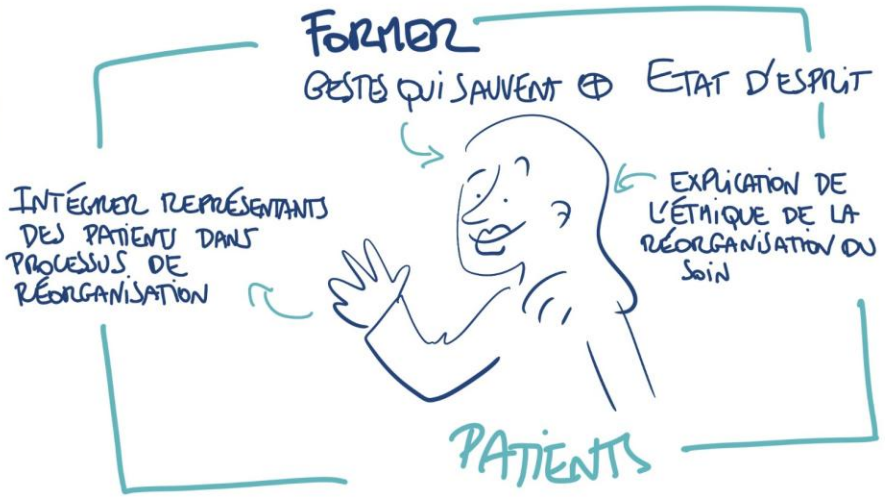


13h45-14h30 **Nouvelles crises, conflit armé, convergence des risques, quelle réponse médicale ?**

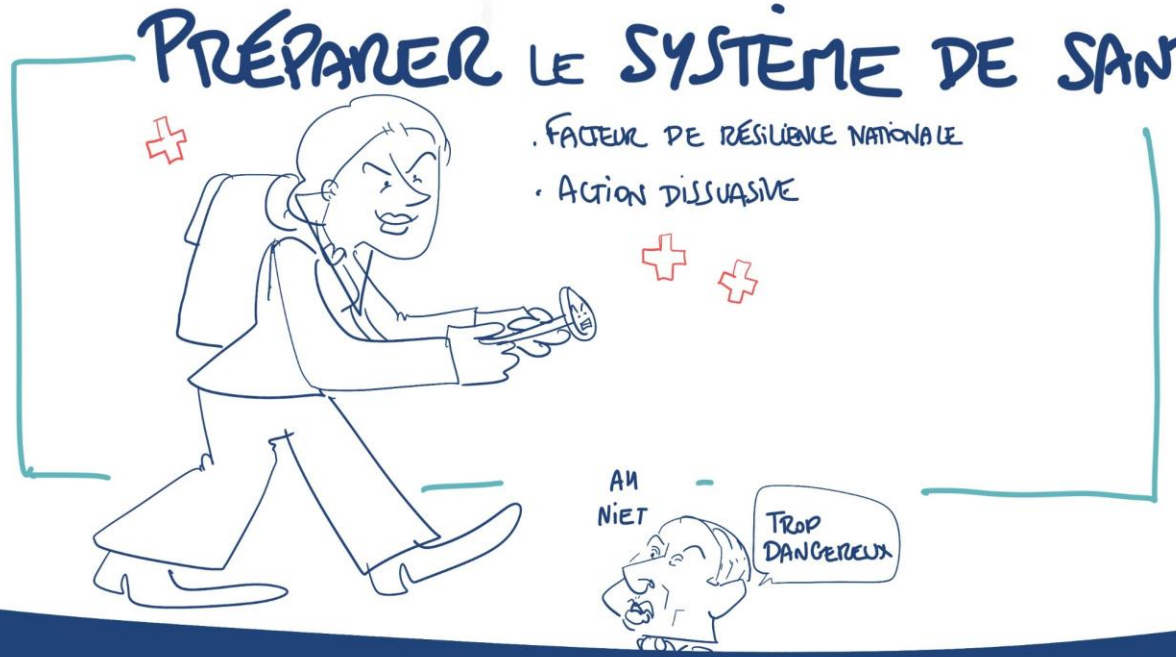
Professeur Pierre CARLI, Professeur Émérite - Université Paris Cité
Membre de l'Académie Nationale de Médecine - Président du CNUH

SORTIR DU DÉSERT





PRÉPARER LE SYSTÈME DE SANTÉ



14h30-15h15 **Quand soigner devient résister : ce que la Syrie, l'Ukraine et Gaza nous enseignent**

Professeur Raphaël PITTI, Médecin humanitaire Président de l'ONG HuSoMe

SOIGNER C'EST AFFIRMER UNE CERTAINE IDÉE DE L'HOMME



PRÉSERVER HUMANITÉ

QUAND VIOLENCE VEUT L'EFFACER

GAZA · UKRAINE · SYRIE

LA GUERRE DÉTRUIT LES BÂTIMENTS ET ÉPUISE LES CONVICTIONS, DIVISE LES HOMMES. LE SOIN DOIT LES RÉUNIR SANS DISTINCTIONS:

PREMIER ACTE DE RÉSISTANCE



EN PRATIQUE

DAMAGE CONTROL

- CHIRURGIE RAPIDE
- MAINTENIR ÉQUILIBRE

TRANSPORT

GOLDEN HOUR

1H POUR TOUT CHANGER

UKRAINE

CHANGEMENT DE PARADIGME

IL N'Y A PLUS DE LIMITES A LA ZONE DE FRONT

DRÔNES ET MISSILES

CAPACITÉS D'ÉVACUATION

- CAPACITÉS TRANSPORT
- CAPACITÉS ENERGÉTIQUES
- HÔPITAUX

IL FAUT DONC **DÉVELOPPER** DES CAPACITÉS DE STABILISATION PROLONGÉES

- PLAN ⊕ ADAPTATION
- ① FORMATION

EX: RÉANIMATEURS FORMÉS AU DAMAGE CONTROL ?

② DONNER MOYEN DE FAIRE FACE

CHOC, TRIAGE, PÉDAGOGIE, PSY

CONNAISSANCES

CENTRE DE SIMULATION

CRIS · BOMBARDEMENT · STRESS

COMPÉTENCES OPÉRATIONNELLES

LE SOIN NOUS RAPPELLE NOTRE HUMANITÉ

POURQUOI ?

PLAN ⊕ ADAPTATION
FORMATION
CULTURE DE SOLIDARITÉ
REPENSER NOTRE PRÉPARATION

ACCOMPAGNER LES SOIGNANTS

GAZA

TRIAGE EXTRÊMES

PARFOIS MÊME PRIVILÉGIER BLESSÉS MOINS GRAVES...



15h15-16h00 **Expérience de l'Institut Régional de Réadaptation de Nancy chez les amputés d'Ukraine**

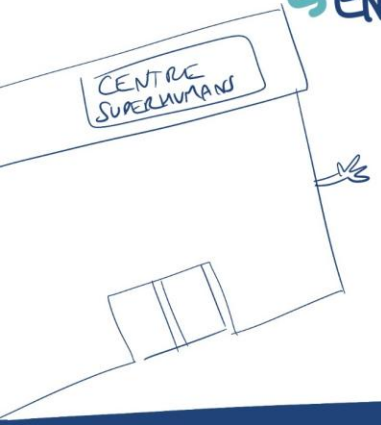
Professeur Jean PAYSANT, Médecin de Médecine Physique et de Réadaptation (MPR)
Institut Régional de Réadaptation de Nancy – UGECAM Nord-Est

CONSTRUCTION PROGRESSIVE DU MODÈLE SOCIAL FRANÇAIS

LE CHAMP DES AMPUTÉS, HAUTEMENT SYMBOLIQUE ET STRUCTURANT POUR LA MÉDECINE DE RÉADAPTATION ET DE LA PROTECTION SOCIALE

UKRAINE

- SUPERVISION D'UN PROG NATIONAL DE FORMATION
- SÉJOUR DE DISPENSATION D'UN ENSEIGNEMENT SPÉCIALISÉ LOCAL
- ↳ ENGAGEMENT DE 4 ANS
  - ↳ NOTAMMENT : COOPÉRATION EN RECHERCHE CLINIQUE
  - SUPERVISION PROG. NATIONAL DE FORMATION
- COOPÉRATION EN RECHERCHE CLINIQUE







POINTS DE VIGILANCE

ESPACE LIEU
DILEMME ÉTHIQUE ET MORAL

ESPACE TEMPS
COMMENT PÉRENNISER ET TRANSFERT DANS FONCTIONNEMENT ORDINAIRE

PARTENARIAT
ÉQUILIBRÉ ET RESPECTUEUX

PASSER DE L'EXCEPTIONNEL À L'ORDINAIRE

- L'EXPÉRIENCE SSE AMPUTÉS A-T-ELLE MODIFIÉ NOS PRATIQUES EN FRANCE ?
  - NON
    - MAIS ÇA AURAIT PU …
    - EX : DURÉE HOSPITALISATION



CRISE
- SI PRÉVISIBLE
  - S'EXERCER
- IMPRÉVISIBLE
  - QUALITÉ INTRINSÈQUE DES PERSONNES
  - → LA FORCE DE LA SITUATION CRÉE LE LEADERSHIP EXCEPTIONNEL



L'OBJET PRINCIPAL POUR LEQUEL A ÉTÉ CRÉÉE L'HOMME, SON GRAND BUT, SA GRANDE FONCTION C'EST D'AIMER. COMPRENDRE NE VIENT QU'APRÈS.
V. HUGO

16h15-17h00 **Décider dans la tempête : la gestion des crises sanitaires au prisme du politique et de la médecine**

Docteur Khalifé KHALIFE, Cardiologue et Sénateur



SÉNAT : SIÉGER QUAND LE PAYS S'ARRÊTE



ASSEMBLÉE NATIONALE
- VOTE PAR DÉLÉGATION
- COUVRE FEU

JUSTICE & PRÉFETS AUSSI S'ORGANISENT
- TRIBUNAUX FERMENT AU PUBLIC

17.03.20 LA FRANCE SE CONFINE

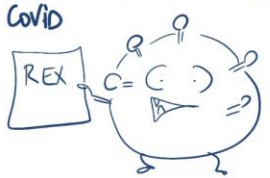


- 18.03 PROJET DE LOI D'ETAT D'URGENCE
- 8.07 COMMISSION D'ENQUÊTE

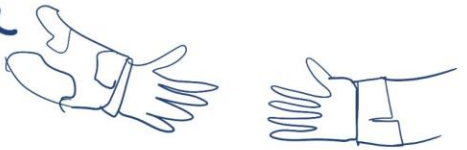


UNE ADDITION QUI SE PAIE ENCORE

ON PEUT REGRETTER QU'IL N'Y AIT PAS EU DE RETEX GLOBAL SUR LE COVID



UNE COMPLÉMENTARITÉ CIVILO MILITAIRE QUI RESTE À BÂTIR



10 COMMANDEMENTS

- DÉFINIR RÉGLEMENTATION DÉROGATOIRE EN CAS DE CRISE
- MAINTENIR CONTINUITÉ DU PARLEMENT
- CONCEVOIR EXPERTISE SCIENTIFIQUE INDÉPENDANTE ET TRANSPARENTE
- CARTOGRAPHIER LES BESOINS SANITAIRES VITAUX ET LES PARTAGER AVEC L'ENSEMBLE DES ACTEURS
- SYSTÉMATISER REX SUR CRISES MAJEURES
- GESTION DES STOCKS : RELOCALISER CAPACITÉS DE PRODUCTION
- RENDRE LISIBLE LE COMMANDEMENT TERRITORIAL
- INTÉGRER DANS LES MISSIONS GHT LA PRÉPARATION DES SITUATIONS DE CRISE
- DÉFINIR FINANCEMENT HEM
- INTEROPÉRABILITÉ DES S.

17h00-17h30 **Clôture de la journée**

Les visages de la santé de demain : Vers un nouveau pacte de soin

Professeur Eric FIAT, Philosophe

CE QUI FAIT LA DIGNITÉ DE L'ÊTRE HUMAIN C'EST SA CAPACITÉ D'ÊTRE TROUBLÉ PAR LA SOUFFRANCE D'AUTRUI
LÉVINAS

VOCATION MÉDICALE

NE PAS LAISSER AUTRUI SEUL AVEC SA SOUFFRANCE



ATTENTION

≠ BONNE FATIGUE ET MAUVAISE FATIGUE DU SOIGNANT



PUISSANCE DÉFATIGANTE

DU TRAVAIL BIEN FAIT...

VS. PARFOIS ...



COMMENT LORSQU'ON EST ÉPUISÉS, RESTER À LA HAUTEUR DE SA VOCATION

SEUL LES SAINTS...
LES HÉROS...

LA **BRANCHE** POUR SE SORTIR DE CES SABLES MOUVANTS, C'EST LA MAIN D'AUTRUI...



CONTRATS LOCAUX

ORGANISER C'EST DÉJÀ SOIGNER

QUE FAIRE QUAND ON NE PEUT CHOISIR ?
NI - NI

SOIGNER, C'EST RÉSISTER

DOULEUR DE L'IMPUISSANCE MÉDICALE



CONGRÈS SANTÉ 2026 FILIERIS

07.11.26

Merci

FACILITATION GRAPHIQUE :
STÉPHANE DE MOUZON